

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
และรายงานประจำปี 2563  
(แบบ 56-1 ONE REPORT)



บริษัท ฟลอยด์ จำกัด (มหาชน)  
FLOYD PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ	หน้าที่
สารจากประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	3
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4-27
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	28-31
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	32-35
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	36-51
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	52-53
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	54-63
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	64-74
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	75-84
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	85-90
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	91-157
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	158-159
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	160-173
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	174-175
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	176-177
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	178-183
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	184-213
เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	214-218



## สารประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ฟลอยด์ จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน

ปี 2563 บริษัท ฟลอยด์ จำกัด (มหาชน) หรือ “FLOYD” ดำเนินธุรกิจครบ 32 ปี อย่างมั่นคงและนับเป็นอีกก้าวแห่งความท้าทายของบริษัทฯ ที่ต้องเผชิญกับสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั้งภายในและภายนอกประเทศจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน

โดยภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีนี้รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ ลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากการชะลอการลงทุนของโครงการก่อสร้างหลาย ๆ โครงการทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้สินทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการและทีมบริหารตระหนักและได้ติดตาม ประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนากระบวนการทำงานภายใน ควบคู่กับการลดต้นทุน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้กลยุทธ์การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับกิจการด้วยระบบการจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ การใส่ใจในทุกรายละเอียดการให้บริการที่สะดวกรวดเร็ว ตลอดจนมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และโปร่งใส เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและมีความพึงพอใจในคุณภาพของบริการ

บริษัทฯ ยึดมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการรักษาสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่เป็นมาตรฐาน โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” และการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 คะแนนเต็มร้อยละ 100 ตลอดจนให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้การสนับสนุน ข้อเสนอแนะ และความไว้วางใจในการขับเคลื่อนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ เชื่อกันว่าการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์อย่างรอบคอบ คำนึงถึงความสมดุลในมิติเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีจะนำบริษัทฯ ให้ก้าวเดินเป็น 1 ใน 5 ผู้ให้บริการวิศวกรรมด้วยคุณภาพ ปลอดภัย และเติบโตอย่างยั่งยืน ได้ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

บริษัท ฟลอยด์ จำกัด (มหาชน)

(หม่อมหลวงอวยุทธ์ ไชยันต์)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายทศพร จิตตวีระ)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการผู้จัดการ